

*Inna Maailenko, Ph.D., Associate Professor  
National University "Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic"*

## **Адаптація європейського досвіду реалізації потенціалу енергозбереження в Україні**

Adaptation of European experience to realize energy saving  
potential in Ukraine.  
2019, Ukraine



With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

This project has been funded with support from the European Commission. This publication [communication] reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein

Полтава 2019

*Раціональне або ефективне використання енергетичних ресурсів* – це така поведінка економічних суб'єктів, коли енергозабезпечення будівель або технологічних процесів на виробництві підтримується на тому самому рівні за використання меншої кількості енергії.

Населення може скоротити комунальні витрати завдяки енергоефективності, а держава – підвищити продуктивність промисловості і конкурентоздатності, заощадити ресурси. Для підприємств – зниження фіксованих витрат, як наслідок – збільшення прибутків.

На сьогодні проблема підвищення потенціалу енергозбереження нашої держави вимагає значної уваги. Національна економіка витрачає на одиницю ВВП удвічі більше енергоресурсів, ніж у середньому в світі, і у 5-8 разів більше, ніж у країнах ЄС.



With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

Project has been funded with support from the European Commission. This publication [communication] reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein

## **Завдання:**

- 1. Визначити бар'єри щодо зростання потенціалу енергозбереження в Україні.**
- 2. Врахувати європейський досвід при розробці напрямів зростання потенціалу енергозбереження в Україні для підприємств Добувної промисловості;  
Переробної промисловості;  
Сільського господарства;  
Житлово-комунального господарства;  
Транспорту**

**Завдання доцільно реалізувати за допомогою методу «мозкового штурму» (розділити слухачів на групи для виконання).**



With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

Існують певні бар'єри щодо підвищення потенціалу енергоефективності в Україні. Умовно виокремлюють наступні перешкоди: *фінансові, соціальні, виробничі, адміністративні, юридичні і ринкові*

### *До фінансових факторів належать:*

- недостатньо фінансових коштів для реалізації модернізаційних та енергоефективних проектів (високі відсоткові ставки зупиняють інвестиції);
- високі банківські ставки на кредити і як наслідок - великі витрати на нарощування капіталу;
- економічні моделі непрозорі й часто не стимулюють до розвитку (перехресне субсидування, тарифоутворення, монополізм);
- для деяких підприємств впровадження енергоефективних систем та технологій альтернативного споживання енергії є економічно недоцільним;
- відсутність інвестицій.



With the support of  
Erasmus+ Program  
of the European Union

This project has been funded with support from the European Commission. This publication [communication] reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein

## *Головні передумови залучення інвестицій:*

- верховенство права,
- адаптація до європейського енергетичного законодавства,
- деофшоризація економіки,
- впровадження стимулюючого регуляторного законодавства,
- економічно обґрунтовані тарифи,
- проведення комунікаційної політики для заохочення входу на ринок стратегічних та фінансових інвесторів.



With the support of  
Erasmus+ Programm  
of the European Union

This project has been funded with support from the European Commission. This publication [communication] reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein

## *До соціальних бар'єрів належать:*

- низька інформованість керівництва підприємств і окремих громадян про можливості економії енергії або дійсну вартість енергії, а також про можливі (часом альтернативні) варіанти постачання енергії;
- відчувається «кадровий голод» серед інженерів, а також фахівців у різних галузях енергозбереження, енергоаудиту та енергоменеджменту;
- не сформована потреба у консультаційних пунктах з питань оцінки енергоефективності;
- існує несанкціонований відбір енергоносіїв та енергії;
- “проблема ефективності енерговикористання та енергозбереження не стосується моїх інтересів”, тобто “це не моя справа” – така думка більшості.



With the support  
Erasmus+ Program  
of the European Union

This project has been funded with support from the European Commission. This publication [communication] reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein

*Фактори, які стримують розвиток енергозбереження та енергоефективності в країні:*

- брак мотивації;
- брак інформації;
- брак досвіду фінансування проектів;
- брак організації та координації



With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

This project has been funded with support from the European Commission. This publication [communication] reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein

## *Виробничі бар'єри:*

- пріоритет інвестицій на підвищення продуктивності праці або якості продукції вищий за пріоритет підвищення енергоефективності;
- відсутність впровадження заходів із запобігання та адаптації до зміни клімату (один із пріоритетів глобального розвитку енергетики);
- неефективна структура генеруючих потужностей (недостатня маневрена потужність);
- незадовільні темпи оновлення обладнання ТЕС, що призводить до збільшення відпускної ціни на енергоринку;
- значні технологічні втрати;
- низький ККД (коефіцієнт корисної дії) генеруючого обладнання через його значне зношення;
- великі комерційні втрати;
- прихована монополія постачальників енергії;
- переважна відсутність пошуку та впровадження інноваційних розробок у галузі видобутку, переробки викопних видів палива, виробництва, трансформації, постачання і споживання енергії.



With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

This project has been funded with support from the European Commission. This publication [communication] reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein



## Адміністративні бар'єри:

- фінансові потоки на енергоринку побудовані за адміністративними ознаками, процес прийняття рішень непрозорий;
- економічна політика та політика енергоефективності мають несистемний характер (протиріччя; не стимулюючий характер; часта зміна норм; відповідальність різних відомств; різні «кишені» для бюджетних коштів, які спрямовуються для вирішення одних і тих же завдань; логічна незавершеність окремих етапів економічної політики, наприклад, кампанії з обов'язкових енергетичних обстежень) ;
- ціна на енергію визначається адміністративними рішеннями, передусім політичними міркуваннями, і тільки потім – витратами;
- нормативна база планової економіки переноситься на ринкову економіку;
- групове, технологічне і загальнозаводське нормування переноситься з планової економіки;
- відключення споживачів (обмеження) часто здійснюються за адміністративними ознаками.



With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

This project has been funded with support from the European Commission. This publication [communication] reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein

## *Юридичні бар'єри:*

- безкарність за неплатежі за використану енергію;
- збитки споживачів за рахунок відключення і поставку неякісної енергії залишаються без уваги;
- дотримання антимонопольного законодавства при функціонуванні енергоринку здійснюється не повною мірою;
- недопрацьована система відповідальності ліцензіатів із постачання.



With the support of  
Erasmus+ Program  
of the European Union

project has been funded with support from the European Commission. This publication [communication] reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein

## *Ринкові бар'єри:*

- додаткові витрати, пов'язані із забрудненням навколишнього середовища, усуненням екологічних наслідків при виробництві, передачі або споживанні енергії, не покриваються забруднювачами;
- надмірне споживання енергії покривається не лише споживачами (через оплату енергії), але і суспільством – за рахунок імпорту додаткових (вкрай необхідних) енергоресурсів;
- відсутність можливості вибору постачальника і/або типу енергоносія, не діє право "доступу третьої сторони";
- існування прихованої монополії постачальників енергії;
- непрозорий процес та процедури прийняття рішень при приватизації енергооб'єктів;
- непослідовність при реалізації правил енергоринку (посилення/послаблення втручання державних структур).



With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

This project has been funded with support from the European Commission. This publication [communication] reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein

## *Ринкові:*

відсутність достатнього досвіду і культури проведення маркетингових досліджень, бізнес-планування, менеджменту проектів, пов'язаних з енергозбереженням;

включна тарифна політика не стимулює кращі та ефективні підприємства (метод «витрати плюс»);

відсутність реальних процедур обліку витрат на корпоративну програму енергоефективності в тарифі на тепло, коли підприємства опалюють місто тощо);

недостатній облік інтересів споживачів (інституціональних і приватних) у законодавчих нормах, тарифній політиці. Як наслідок, а, також через недостатню інформованість відсутня згода у прийнятті введеної політики, прийнятих рішень і пропонуваніх ринком технологій як суб'єктами бізнесу, споживачами;

фактичні витрати, пов'язані з нераціональним використанням енергії покриваються суспільством, а не винуватцями;



With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

This project has been funded with support from the European Commission. This publication [communication] reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein

## ВИСНОВОК

Тобто, проаналізувавши всі бар'єри на шляху до ефективного енерговикористання України, можна зробити висновок.

Головною перепоною є мотивація усіх економічних суб'єктів держави, відсутність контролю підприємств та домогосподарств щодо енергоефективної діяльності, просвіти та стимулювання енергозбереження, енергоаудиту та енергоменеджменту.



With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

This project has been funded with support from the European Commission. This publication [communication] reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein

**Результат:**

**Кожна група презентує ключові напрями зростання потенціалу енергозбереження вітчизняних підприємств.**

**Відбір кращих проектів**

**Формування практичних рекомендацій до впровадження на вітчизняних підприємствах для зростання потенціалу енергозбереження.**



With the support  
Erasmus+ Program  
of the European Union

Project has been funded with support from the European Commission. This publication [communication] is the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein